

## Rapport Moral — Assemblée Mai 1934

---

Nous soumettons à votre appréciation les travaux de votre Conseil d'administration depuis l'Assemblée de novembre 1933.

La tâche de vos administrateurs devient de plus en plus délicate en raison des circonstances économiques. La crise, loin de s'atténuer, tend à s'aggraver de jour en jour; les prix de vente subissent des rabais importants et nous mettent dans l'obligation, pour lutter avec la concurrence, de travailler, le plus souvent, au-dessous de nos prix de revient, d'où nécessité de surveiller d'une façon très attentive les différents rouages de notre entreprise.

Nous avons tenu 39 séances auxquelles tous vos administrateurs ont participé d'une manière effective, s'efforçant d'apporter toutes les suggestions de nature à améliorer la marche des diverses branches de la Maison; nous devons maintenant nous efforcer d'obtenir des résultats sur nos travaux nous permettant de maintenir nos effectifs qui représentent aujourd'hui le minimum indispensable pour assurer la vitalité de notre œuvre.

Nous avons eu le regret d'enregistrer le décès de trois camarades en activité; ce sont : Swing, Gabanou et Redinger (Henri) et de deux camarades retraités qui avaient quitté l'Association depuis plusieurs années : Kaiser et Stéphanie.

Cinq camarades ont fait valoir leur droit à la retraite; ce sont : Imbert (Charles), Bonnefoy (Henri), Clavel (Louis), Guillouet (Gustave) et Drot, auxiliaire parti depuis 1927.

La nouvelle situation des retraités s'établit comme suit : associés, 69; auxiliaires, 6; dames, 14; soit au total 89.

Au 1<sup>er</sup> avril, notre personnel était composé de la façon suivante : associés, 213; temporaires, 11; auxiliaires, 248; ingénieurs, 7; employées dames, 29; hommes, 3; gardiens, 3; employés divers, 3; apprentis atelier et école, 29; auxiliaires employés à l'extérieur dans les multiples, 41, soit un effectif total de 587. Ce chiffre accuse une légère baisse sur le semestre précédent.

Tenant compte de la difficulté rencontrée par les chômeurs pour trouver du travail, afin d'éviter un débauchage plus important, nous nous sommes efforcés de répartir de la main-d'œuvre dans les équipes où il était possible de travailler par anticipation; malgré tous nos efforts, quelques camarades ont été mis à pied pour une période déterminée qui, nous l'espérons, sera de courte durée.

Devant la nécessité d'embaucher quelques camarades susceptibles de faire de l'outillage, nous avons fait appel à trois anciens apprentis et trois camarades de l'extérieur.

Nous vous proposons d'enlever du tour de rôle deux camarades : Wenz (Ferdinand), ancien apprenti, convoqué par lettre recommandée sans réponse, et Gabirou (Robert), refus d'entrer.

Nous vous proposons d'admettre comme sociétaires les camarades : Monory, ancien apprenti, entré en novembre 1933, Beran et Fossier qui travaillent parmi nous depuis plusieurs années et pour lesquels le chef d'atelier et la Commission du travail donnent un avis favorable.

L'état des travaux s'établit de la façon suivante :

Multiples manuels terminés : Longwy, Foobach, Saint-Louis.

Extensions manuels : Belfort, Strasgourg.

En cours de montage : Automatique : Mézières-Charleville.

Multiples manuels : Lourdes.

Extensions manuels : Quimper, Saint-Claude, Annecy, Nevers, Grenoble.

Multiples manuels en fabrication : Riom, Sarrebourg, Saverne, Bastia, Choisy-le-Roi.

Multiples manuels en étude : Sainte-Marie-aux-Mines, Thann, Le Creusot, Chelles.

Extensions : Compiègne, Châlons-sur-Marne, Châteauroux, Aix-en-Provence, Salon, Moulins.

Modification de l'interurbain de Nancy.

Le plus important de nos multiples en cours, Mézières-Charleville, est en voie d'achèvement, et malgré la perte de notre regretté camarade Henri Redinger, qui avait conduit tout le travail, étant de ce fait un des plus qualifiés pour la question de la mise au point et du contrôle, des dispositions ont été prises pour éviter un retard sur les délais.

Les installations de nos multiples et extensibles sont en légère augmentation sur le semestre précédent, mais nous devons continuer à faire un effort sérieux dans l'établissement des devis si nous voulons réaliser le programme qui nous est tracé par l'Administration.

Nous attendons le résultat des concours ouverts pour la fourniture et l'installation de l'automatique dans plusieurs villes, nous ne pouvons escompter les résultats, cependant nous avons l'espoir d'obtenir une de ces localités.

Les craintes que nous formulons sur ces installations se justifient, le marché est restreint, les prix que nous sommes obligés de pratiquer nous permettront difficilement d'amortir les dépenses occasionnées par les études et l'outillage qui étaient nécessaires à leur réalisation.

Nous avons obtenu le bénéfice du décret de 1931 pour la fourniture de plusieurs lots de postes B.C. et B.L.

Nous attendons le résultat des soumissions adressées au Service des Lignes souterraines à grande distance, pour un matériel de tables de coupure et d'hypsomètre.

L'Administration a ouvert un concours de groupe et bâtis de relais pour multiples extensibles, quelques modifications sont laissées à l'appréciation des constructeurs; des études ont été entreprises en vue d'apporter des améliorations aux systèmes existants.

Actuellement, des prototypes sont en construction à l'atelier; ils nous serviront à déterminer les conditions techniques devant être remises à l'appui de notre soumission, conformément au cahier des charges.

Notre service commercial a vu sa tâche se compliquer un peu du fait que la correspondance avec l'Administration s'est accrue et si toutes les affaires n'aboutissent pas, elles entraînent l'échange d'un grand nombre de lettres où il est nécessaire, à côté de la question commerciale, de donner quelquefois des renseignements d'ordre technique, ce qui nécessite une enquête dans les différents services de la Maison, il s'est efforcé de satisfaire à toutes les demandes qui lui ont été faites sans augmenter son personnel.

Notre service du privé continue à fonctionner d'une façon normale; cependant son représentant doit faire de nombreuses démarches et des concessions sur les prix; la crise économique rend les affaires difficiles, et aussitôt que celles-ci ont une certaine importance, ou sont de nature à servir la publicité d'une maison, les prix se trouvent influencés et souvenent au-dessous de leur valeur réelle.

Ces méthodes se généralisant, il a été dans l'obligation de reviser le catalogue, les prix ont subi une baisse générale; cependant ils nous ont permis de pressentir certains revendeurs, et si le chiffre d'affaires est un peu supérieur au semestre précédent, le nombre d'appareils vendus est beaucoup plus important.

Nous n'avons pas réalisé de gros bénéfices; par contre, d'une manière générale, les équipes travaillant pour le privé ont pu maintenir leurs effectifs.

Le service d'achats a élargi ses consultations, et nous avons pu enregistrer des baisses assez considérables sur certaines fournitures.

Les difficultés occasionnées par le contingentement des matières subsistent toujours, et nous sommes dans l'obligation de constituer des stocks pour assurer la fabrication des commandes qui peuvent éventuellement nous être adressées.

Notre magasin des expéditions est maintenant définitivement aménagé; les camarades de ce service ont été à même de procéder au classement des appareils; les manutentions se trouvent simplifiées.

Nous avons fait quelques expéditions par camion; nous pouvons confirmer qu'en dehors

de la rapidité avec laquelle notre matériel est rendu à pied d'œuvre, nous réalisons une économie assez appréciable.

Le service de la comptabilité auxiliaire a eu quelques défections dans son personnel, sans pourvoir au remplacement des absents, les pièces comptables ont été fournies dans les délais réglementaires pour l'établissement du bilan.

En raison de la période difficile que nous traversons, devant l'obligation de surveiller étroitement le résultat des travaux que nous entreprenons, il devra nous communiquer mensuellement les prix de revient obtenus sur les commandes ayant une certaine importance et dont la fourniture n'a pas été prise sur les stocks existants.

La division prévision des matières premières continue à passer les commandes aux fournisseurs en s'inspirant des stocks en magasin.

Etant donné la diversité de nos fabrications, dans le but d'éviter de grosses immobilisations, nous avons demandé à ce service de réduire les stocks au strict minimum en lui laissant toutefois une marge suffisante pour pouvoir exécuter les commandes imprévisibles.

Le service main-d'œuvre a fonctionné normalement, se bornant à appliquer dans tous les cas litigieux les décisions prises par le Conseil.

Le nombre de nos ingénieurs s'est augmenté d'une unité. La situation du représentant des automatiques privés ayant été solutionnée pour le 1<sup>er</sup> janvier 1934.

Durant ce semestre, l'étude technique de l'installation de Mézières-Charleville a été complètement terminée; de plus, des projets importants ont été présentés, examinés par le Comité technique de l'Administration; ils n'ont donné lieu à aucune critique, et ont été l'objet de rapports favorables.

Un schéma de prise directe du réseau a été agréé, et une réalisation va être mise en service.

Un dispositif d'alimentation directe sur secteur va être expérimenté prochainement; nous comptons obtenir de bons résultats.

Dans les autocommutateurs privés, le programme se réalise comme il avait été prévu; les premiers appareils donnent des résultats satisfaisants; des installations importantes : Hôpital Saint-Louis, Assurances Sociales, fonctionnent normalement.

Le programme des études à venir est très chargé; les premiers résultats obtenus peuvent nous permettre d'envisager l'avenir avec confiance.

L'étude des tables de coupure et d'hypsomètre est maintenant terminée, la station de Paris République est en voie d'achèvement; l'ensemble sera livré le 15 mai.

La table de Lyon a été mise en service le 1<sup>er</sup> mars. La table de Marseille est en cours de montage. Indépendamment de ces travaux, plusieurs études ont été entreprises : panneaux d'étalonnage, bâtis de signalisation; tableaux spéciaux, concours pour la fourniture d'un chemin de câble, 20 tables à courant continu et 26 tables d'hypsomètre, 13 tables de coupures.

Différents rapports ont été fournis sur la fabrication de l'intercommunication, et une étude approfondie a été faite pour le Service télégraphique.

L'ingénieur attaché à notre service privé a dû répondre à un grand nombre de questions se rapportant aux commandes qui nous sont passées journalièrement, et pour lesquelles il est nécessaire de faire des schémas spéciaux en s'inspirant des besoins de la clientèle.

Notre laboratoire continue à nous rendre de grands services; il facilite nos recherches et la mise au point de certaines caractéristiques pour les bobinages des relais; il a permis à l'ingénieur d'étudier des postes à l'usage des chemins de fer, ce matériel donnant satisfaction, nous pourrions escompter un débouché important. L'étude des tableaux à jacks a été terminée, et plusieurs maquettes d'essais ont été réalisées.

L'étude du translateur, quoique très difficile en raison des conditions techniques imposées par l'Administration, est sur le point d'être terminée; si nous avons du retard dans les études importantes, il est souvent dû au grand nombre de questions subsidiaires qui sont posées pour les besoins de l'atelier.

Le chiffre d'affaires des appareils de mesure accuse un léger fléchissement sur le semestre précédent; nous devons toutefois noter que la collection de nos appareils s'est augmentée d'un galvanomètre de chantier, appareil de mesure de résistances de terres et d'une installation portative pour mesures d'isolement. Une conversation avec l'ingénieur chargé de ce service nous a fait ressortir la nécessité d'un effort commercial pour la diffusion de nos modèles.

Devant l'obligation de comprimer nos frais généraux, nous avons réduit le personnel employé aux archives. Malgré cette réduction, les nomenclatures sont descendues à l'atelier en temps utile. Ces résultats ont été obtenus grâce à la simplification de certains détails dans l'établissement des prix de revient et des nomenclatures.

Notre outillage a eu, durant ce semestre, un travail important pour établir les commutateurs A.I.O.P., et le 25 points R. 6. Si nous avons un peu de retard, il vient surtout de la difficulté dans l'établissement et la mise au point de certains outils.

Le bureau de dessins a subi une diminution de plusieurs camarades; l'importance des travaux est moindre, et une partie du retard que nous avons sur la documentation des fabrications antérieures a été rattrapée.

Pendant l'année 1933, nous avons fait l'acquisition d'un matériel très important, et nos immobilisations ont été, de ce fait, assez élevées; nous nous trouvons dans l'obligation de freiner un peu nos achats en raison du ralentissement des affaires.

L'aménagement des ateliers et bureaux peut être considéré maintenant comme terminé; il ne reste plus que quelques questions de détail; un effort sérieux a été fait pour éviter de nous adresser à des entrepreneurs, et nous avons réalisé une économie certaine en faisant le plus possible des travaux par nos propres moyens; les résultats obtenus ont été intéressants et ne peuvent que nous inciter à persévérer dans cette voie.

A cette Assemblée, deux administrateurs arrivent à fin de mandat; ce sont : les camarades Ribeyre et Bernardet.

Avec le concours financier de la Chambre Consultative, nous avons fait établir la monographie de notre Association; elle se divise en trois périodes; elle sera insérée dans le journal de la Chambre Consultative; de plus, nous la ferons éditer, et chaque sociétaire pourra se la procurer moyennant une légère participation dans les frais d'impression.

A l'Assemblée de mai 1933, nous vous avons soumis un projet de réglementation de notre Caisse de Dépôt; les mesures que nous vous avons proposées ont été appliquées.

Pour la compression de nos frais généraux, nous vous proposons de réduire le taux de l'intérêt des dépôts sociétaires à 4 % à dater du 1<sup>er</sup> juillet 1934; nous pensons qu'il représente encore un placement à vue très intéressant, supérieur à ce que l'on peut trouver à l'extérieur, et que les camarades continueront à accorder leur confiance à l'Association.

A la suite de ce rapport, vous aurez à vous prononcer sur le bilan qui vous est présenté pour l'année 1933, sur le rapport des diverses Commissions et sur quatre propositions.

Nous ne voudrions pas terminer notre exposé sans rappeler une fois de plus que la situation économique pose, chaque jour, de graves problèmes pour les industries en général et pour la nôtre en particulier, où nos charges diverses sont plus élevées que dans les maisons faisant des travaux similaires aux nôtres; de plus, nous devons vivre par nos propres moyens sans faire appel à des capitaux extérieurs, d'où nécessité d'avoir un équilibre strict de nos recettes et de nos dépenses.

Pour arriver à mener notre tâche à bien, il faut qu'il règne dans notre Association la bonne harmonie, que chacun apporte, suivant ses qualités, son effort personnel pour le bien collectif.