

Rapport du Conseil d'Administration

CAMARADES,

Depuis le dernier semestre, votre Conseil d'administration a tenu de nombreuses séances, elles ont été suivies par tous ses membres qui se sont efforcés de prendre des décisions au mieux des intérêts de la Société.

La tâche est assez complexe en raison de la situation qui tend à s'aggraver chaque jour, les maisons industrielles sont durement touchées, le marché du travail fortement restreint. Actuellement beaucoup d'industries travaillent en dessous des prix de revient, certaines disparaissent en entraînant la perte quelquefois totale des capitaux de leurs actionnaires.

Notre rôle n'est pas ici d'analyser les moyens employés par ces maisons, ce que nous pouvons constater c'est que nous en subissons les répercussions.

C'est en raison de ces faits que nous avons été dans l'obligation de prendre une série de mesures; seront-elles suffisantes, nous l'ignorons? Cependant aucun indice ne nous permet d'envisager le retour à une situation normale.

Il devient absolument nécessaire que tous les sociétaires coordonnent leurs efforts et consentent quelques sacrifices pour assurer la continuité de notre œuvre.

Depuis le dernier semestre, nous avons eu à enregistrer le décès de deux camarades retraités, Stouvenot et Wannoschot, un camarade en activité, André Martzel.

Nos camarades Nectou et Bonnet ont fait valoir leur droit à la retraite.

Le nombre de nos retraités s'élève à l'heure actuelle à 68 associés, 6 auxiliaires et 18 dames.

A la date du 1^{er} novembre, l'état de notre personnel était composé de la façon suivante : associés, 213; temporaires, 8; auxiliaires, 164; bobineuses, 2; employées dames, 29; employés hommes, 3; ingénieurs, 7; divers, 4; apprentis, 29, soit un total de 459 personnes.

Nous voyons par ce décompte que nos effectifs ont baissé d'une manière assez sensible, les circonstances actuelles ne nous permettent plus d'entreprendre des travaux devant constituer des stocks, l'instabilité de la vente et les nombreux changements apportés dans la conception du matériel, nous mettent dans l'obligation de ne travailler que lorsque nos commandes sont fermes; nous voulons espérer que cette situation ne sera que passagère et que les efforts que nous faisons, dans le but d'avoir des travaux, nous permettront d'enrayer la débauche.

Nous vous présentons la demande d'inscription de trois apprentis, Duclaud, Zilliox et Faribault, ces élèves ont obtenu le nombre de points indiqués dans l'article 16 du règlement de notre Ecole d'apprentissage, adopté à la dernière assemblée.

L'état de nos travaux se présente de la façon suivante :

Multiplés terminés : Mézières-Charleville, Lourdes, Saint-Claude, Le Creusot, Choisy-le-Roi.

Extensions et transformations : Grenoble, Moulins, Quimper, Nevers, Annecy, Châteauroux, Aurillac.

En cours : Pontarlier.

Extensions et transformations de : Montélimar, Beauvais, Compiègne, Salon.

En fabrication : Autocommutateur et interurbain de Limoges, Saverne, Riom, Bastia, Chelles.

Extensions : Châlons-sur-Marne, Sarreguemines, Créil.

En étude : Sainte-Marie-aux-Mines, Thann, Sarrebourg, Dinan.

Extensions et transformations de : Bourg, Montauban, Aix-en-Provence.

Quelques commandes importantes nous ont été confiées par l'Administration métropolitaine, postes portatifs, tables d'hypsomètres, boîtes d'essais, têtes de câbles et pièces détachées.

Pour les colonies, Algérie, Maroc et Tunisie, nous avons effectué des fournitures de tableaux d'abonnés, têtes verticales.

Pour obtenir ces travaux, nous avons dû consentir des rabais assez importants et nous contenter, dans bien des cas, d'atteindre tout juste notre prix de revient.

Nous finissons actuellement à l'atelier, les marchés de février, BC et BL, l'absence d'adjudication au milieu de l'année 1934 a été la cause si, aujourd'hui, le problème de notre main-d'œuvre se pose avec tant d'acuité, d'autre part les bas prix que nous pratiquons ne nous permettent plus d'employer des camarades à des travaux qui viendraient grever nos frais généraux.

Voici quelques renseignements sur la marche des différents services de notre Association.

Le Service commercial, chargé spécialement de nos rapports avec l'Administration, a eu pendant ce semestre une tâche assez importante, les affaires des multiples et extensibles ont été plus nombreuses et si le montant est moins élevé, l'établissement des marchés exige le même travail, de plus, il a dû établir de nombreuses circulaires se rapportant à la publicité, pour les machines à percer, appareils de mesures, et toute la téléphonie. La question importante des assurances a été suivie de très près, des pourparlers nous ont permis d'obtenir une réduction assez sensible sur la police Loi de 1898.

De plus nous avons insisté auprès de notre Sous-Directeur pour qu'il entreprenne des démarches en vue de trouver de nouveaux débouchés.

La vente à la clientèle privée est en augmentation sur le précédent semestre, un effort sérieux était nécessaire dans ce domaine, nous recevons beaucoup de demandes, l'appel à la concurrence est pratiqué par tous les acheteurs, ceci nous met dans l'obligation d'établir de nombreux devis, tous n'aboutissent pas, mais, néanmoins, il en résulte un surcroît de travail, indépendamment des circulaires et de la publicité, il devient nécessaire que notre Chef du Service privé se déplace fréquemment pour visiter notre clientèle; pour faciliter sa tâche il a été décidé de lui adjoindre un collaborateur qui s'occupera spécialement de l'établissement des devis.

Notre Chef du Service privé nous a mis en relation avec un représentant commercial de la région de Lyon, étant donné ses références et sa compétence en téléphonie, nous avons décidé de faire un essai.

Un contrat provisoire pour une durée limitée a été établi, une correspondance échangée journellement nous permet de surveiller ses travaux, quelques commandes ont été enregistrées, des affaires importantes semblent en bonne voie.

Dans le but d'intensifier la vente de nos machines à percer, nous avons désigné un camarade de l'atelier pour présenter notre matériel à l'extérieur, ces visites ont pour but de faire prévaloir la qualité de notre fabrication.

Plusieurs machines ont été vendues, toutefois, il nous faut un certain temps pour que nous puissions nous prononcer sur la valeur de cet essai.

En accord avec les camarades de notre magasin d'expédition, dans le but de compresser nos frais généraux, nous avons enlevé un associé, un emballeur et un livreur, malgré cette diminution des effectifs, l'effort de tous les camarades de ce service a permis au travail de s'effectuer normalement.

Le Service des achats continue à faire appel à la concurrence pour toutes les fournitures importantes.

Dans le but d'éviter l'immobilisation des capitaux, nous évitons de constituer des stocks, notre Service d'achats a reçu les ordres en conséquence, toutefois, cette manière de faire ne peut être absolue, il nous signale les matériaux difficiles à se procurer, ainsi que les articles où la quantité peut influencer sensiblement les prix.

Le rapport solutionne ces délicates questions au mieux des intérêts de l'entreprise.

Notre Service comptabilité auxiliaire donne lieu, dans des diverses branches, aux remarques suivantes :

Dans la division prix de revient, une étude approfondie doit être entreprise pour nous permettre d'obtenir dans le minimum de temps le résultat de nos commandes.

Une Commission a été nommée à cet effet.

Pour son bon fonctionnement, il est indispensable que le Chef de ce Service lui prête son concours.

Dans la division prévision des matières premières, une centralisation des différentes comptabilités s'impose.

Toutefois, nous devons signaler ici que ce Service s'est efforcé de suivre les directives du Conseil d'administration en évitant de constituer des stocks dont l'écoulement pouvait sembler problématique, dans ces appréciations, rien d'absolu, cependant le bénéfice que nous devons en tirer doit largement compenser les quelques inconvénients qui en résultent.

La division main-d'œuvre a un labour journalier bien déterminé, cependant des erreurs d'interprétations des notes du Conseil d'administration mettent le camarade qui a la direction de cette branche dans l'obligation de discuter, et de faire appel à l'arbitrage du Conseil pour tous les cas d'espèces qui se présentent.

Le Service des archives a dû établir durant ce semestre de nombreuses nomenclatures, ce travail s'est trouvé bien souvent compliqué du fait que des commandes doivent être exécutées sans que la documentation soit complètement terminée.

Une revision totale du prix de revient du matériel administratif a été entreprise en vue de pouvoir fournir en temps utile tous les renseignements nécessaires pour les prochaines adjudications.

Durant ce semestre, notre Bureau d'études a dû fournir une grande quantité de dessins pour les besoins de l'Administration et, malgré la réduction importante du personnel dans ce service, tous ces travaux ont pu s'effectuer normalement.

La documentation des appareils destinés aux Compagnies de chemins de fer a fourni un travail assez volumineux, en raison du retard datant de plusieurs années, et des nombreux modèles qui viennent d'être créés; cette documentation est poussée d'une manière très active pour nous permettre d'approvisionner les commandes que nous devons exécuter dans des délais très courts, d'autres travaux pour les lignes souterraines sont actuellement en voie d'achèvement.

Notre Service technique, dans ses différents compartiments, a dû travailler sur de nombreux problèmes dont quelques-uns doivent nous procurer une source de travaux pour l'avenir.

Dans les multiples extensibles, malgré notre accord sur le mode d'exploitation en trafic direct, notre Ingénieur doit être constamment en rapport avec les Directeurs régionaux, chaque installation donne lieu à de nombreux pourparlers avant d'aboutir définitivement, rien n'est négligé pour donner satisfaction à l'Administration, en contre-partie nous remarquons que les travaux nous sont confiés d'une manière assez suivie.

Dans les Centraux automatiques, la mise en service de l'autocommutateur de « Mézières-Charleville » a nécessité le déplacement de l'Ingénieur pour la mise au point définitive. Les essais et le contrôle se sont effectués d'une façon normale et le fonctionnement donne entière satisfaction à l'Administration et aux abonnés, la surveillance reste confiée à un camarade qui a suivi le montage et qui peut tirer un enseignement précieux pour les futures installations.

La Direction de Châlons nous a confié l'étude d'une table des télégrammes téléphonés, elle a été réalisée. La mise en service doit avoir lieu prochainement.

L'étude de Limoges se poursuit normalement, notre Ingénieur s'est efforcé de faire des prévisions pour les organes qui pouvaient être construits dès la signature du marché.

Des maquettes ont été présentées à l'Administration, des pourparlers sont en cours, nous avons bon espoir qu'ils aboutissent rapidement.

Une étude sérieuse a été entreprise pour l'établissement d'un relais destiné à l'équipement des meubles pour les multiples et extensibles, le travail était laborieux, plusieurs types ont été établis, les essais en laboratoire ont donné toute satisfaction, les organes ont été transmis au Service d'études des P.T.T. avec une documentation technique complète sur leur fonctionnement.

L'Ingénieur chargé du Laboratoire a entrepris l'étude d'un translateur qui est à l'heure actuelle terminée; les résultats obtenus correspondent aux conditions imposées par le cahier des charges, des modèles spéciaux pour le R.6. sont déposés au Service de la vérification, nous avons bon espoir qu'ils seront acceptés pour l'équipement de Limoges.

L'étude des tableaux à jacks B.C.I. est terminée, deux tableaux seront déposés incessamment. Des tableaux spéciaux ont été mis au point pour les besoins des Compagnies de chemins de fer, ce travail qui donne satisfaction nous a fait obtenir des commandes importantes.

Un catalogue spécial des différents postes à l'usage des chemins de fer a été établi avec une documentation technique très détaillée permettant de voir rapidement tous les avantages que l'on peut tirer du matériel présenté.

Dans la branche affectée au Service privé, une série d'autocommutateurs a été réalisée, nous avons actuellement douze installations qui fonctionnent normalement, les études se poursuivent pour l'établissement des modèles définitifs.

Un projet comportant 3.000 lignes a été étudié pour les besoins d'une grande administration, toutefois, sa réalisation devra comporter des sélecteurs dont l'outillage est en fabrication.

L'étude d'un standard à boutons est actuellement en voie d'achèvement; le schéma est passé à l'atelier pour l'établissement d'une maquette.

Durant ce semestre, le département des mesures a réalisé des études qui, tout en augmentant la gamme de nos appareils, nous permettront d'avoir des références de premier ordre, et seront de nature à servir notre publicité.

Nous avons participé à un concours comportant plusieurs appareils de mesures, des prototypes ont été déposés et nous avons bon espoir d'obtenir une partie de la fourniture.

Du côté fabrication, un effort sérieux a permis de baisser certains prix de revient, nous pourrons, de ce fait, nous présenter aux adjudications dans de bonnes conditions.

L'agencement des stations de Paris-République, Lyon et Marseille est terminé, la mise en service s'est effectuée normalement.

La Direction des lignes souterraines nous a confié la fourniture de 26 tables d'hypsomètre, l'expérience acquise sur les commandes précédentes nous permettra de livrer le travail dans les délais qui nous ont été demandés.

L'atelier d'outillage a, durant ce semestre, terminé plusieurs outils, le programme en cours est encore assez chargé.

Des presses ont été équipées avec des appareils pneumatiques pour nous permettre d'entreprendre des travaux d'emboutissage qui, jusqu'ici, étaient commandés à l'extérieur.

Saisis de nombreuses demandes de remboursements de la Caisse de dépôts, pour éviter une gêne dans notre trésorerie, nous avons sollicité un emprunt au Ministère du Travail. La Commission a émis un avis favorable qui a été ratifié par le Ministre, les fonds doivent nous être versés incessamment.

Dans le but de donner satisfaction à nos déposants, sans attendre le virement de la somme qui nous est accordée, nous avons satisfait aux demandes qui nous ont été présentées.

A la suite du referendum adressé aux sociétaires, un grand nombre de réponses nous étant parvenues, nous avons, à la date du 25 octobre, ouvert des comptes à terme avec intérêt de 4,50 % à un an, 5 % à deux ans.

Nous invitons tous nos déposants à faire confiance à l'Association qui fera toujours l'impossible pour tenir ses engagements, même au prix des plus durs sacrifices.

Nous ne voudrions pas terminer notre exposé sans faire remarquer aux camarades que l'Association a connu des passés plus difficiles que celle que nous traversons actuellement, il suffit, pour en être convaincu, de relire son histoire : il n'y avait pas de travail, très peu de capitaux, et cependant la confiance, l'esprit de sacrifice et la bonne camaraderie ont permis de vaincre tous les obstacles susceptibles de mettre en péril l'idéal coopératif. Nous pensons qu'à l'heure actuelle il n'y a aucune raison que nos camarades ne soient pas animés des mêmes sentiments puisque le but poursuivi est toujours le même.

A la suite de ce rapport, vous aurez à vous prononcer sur un projet et deux propositions.

LE CONSEIL.